



# Universidade de Brasília

## Faculdade de Educação

### ■ RELATÓRIO DE GESTÃO

■ 2002/2006



# Princípios de Gestão da FE – 2002/2006

- Garantia do caráter público da FE/UnB
- Democratização da FE/UnB
- Reconhecimento e consideração da experiência historicamente acumulada na FE/UnB
- Garantia e desenvolvimento da indissociabilidade ensino-pesquisa-extensão
- Oferta de educação inicial e continuada socialmente relevante
- Garantia da concretização e responsabilização dos processos operacionais e administrativos coletivamente deliberados
- Implantação de uma gestão em equipe

# Desafios no campo acadêmico

- Aprovação do Projeto Acadêmico da Faculdade de Educação – Currículo da Pedagogia
- Institucionalização do PIE
- Concepção, aprovação e implantação do Curso de Doutorado em Educação



Ação da Direção da FE → Gestão de processos organizativos e deliberativos

# ENSINO DE GRADUAÇÃO

## Currículo da Pedagogia

- Melhoria da qualidade do espaço curricular não disciplinar – projetos
- Produção acadêmica dos estudantes – inclusive TCC
- Inserção na pós-graduação – sociologia, psicologia e educação
- Ampliação do campo de estágio e de trabalho
- Todos os egressos que fizeram concursos na rede pública do DF foram aprovados
- Ampliação da presença masculina no curso
- Duas turmas já formadas
- Currículo consoante as Diretrizes Curriculares Nacionais da Pedagogia
- Currículo induziu as atividades de natureza coletiva

# Institucionalização do PIE

- Apropriação do PIE pela Direção da FE e inclusão no setor de Graduação
- Participação da coordenação geral do PIE na Câmara Setorial de Graduação
- Redefinição da destinação de recursos
- Reorganização operacional da equipe em função da denúncia unilateral do convênio pela SEE-DF
- Audiência do Conselho da FE em situações de crise institucional

# Pós-Graduação

- Reestruturação do Programa de Pós-Graduação em Educação
  - Vinculação dos cursos de pós-graduação *lato-sensu*, especialização ao PPGE
  - Consolidação do Curso de Mestrado
    - Adaptação da produção acadêmica dos orientadores
    - Correção do fluxo de defesas e expansão da oferta
  - Concepção, aprovação e implantação do Curso de Doutorado
  - Reorganização das linhas e eixos de pesquisa

# PÓS-GRADUAÇÃO

Ano	Curso	Vagas	Candidatos	Defesas
2003	M	34	342	49
	D	-	-	-
2004	M	34	343	43
	D	-	-	-
2005	M	60	369	44
	D	10	54	-
2006	M	55	246	7
	D	15	46	-

# EXTENSÃO

## Atividades de Extensão Registradas

Ano	Projetos de ação contínua	Cursos Presenciais	Cursos a Distância	Eventos
2003	10	21	1	11
2004	12	17	-	8
2005	16	7	1	7



# GESTÃO DEMOCRÁTICA

- Consolidação do princípio da colegialidade
- Conselho da FE e respectivas Câmaras Setoriais
  - Câmara Setorial de Graduação
  - Câmara Setorial de Pós-Graduação
  - Câmara Setorial de Extensão
- Direção da FE → presidência do Conselho
  - Condução do processo deliberativo colegiado
  - Execução das deliberações colegiadas
- Delegação de competência à Vice-Direção para superintendência do setor de graduação da FE, incluindo a presidência da Câmara Setorial
- Descentralização de recursos de passagens e diárias para departamentos e de demanda de consumo para todos os setores

# CONSELHO DA FE

- Quantitativo de reuniões do Conselho da FE:
  - 2002 → 12 ordinárias e 02 extraordinárias
  - 2003 → 11 ordinárias e 06 extraordinárias
  - 2004 → 11 ordinárias e 05 extraordinárias
  - 2005 → 10 ordinárias e 06 extraordinárias
  - 2006 → 06 ordinárias e 01 extraordinária
- Evolução
  - Reuniões ordinárias → 387<sup>a</sup> a 436<sup>a</sup> = 50 reuniões
  - Reuniões extraordinárias → 15<sup>a</sup> a 34<sup>a</sup> = 20 reuniões
- Aprovação integral das atas

# Presença Institucional da FE

- Representação interna nos órgãos colegiados superiores
- Representação externa permanente no Fórum de Diretores das Faculdades de Educação das Universidades Públicas Brasileiras – presidência no ano de 2005
- Representação no Comitê de Políticas de Educação Básica do MEC – 2004/2005
- Encontros nacionais na FE – Anfope, Forumdir, Anped, Cedes, Fonepe

# DESAFIOS NO CAMPO ADMINISTRATIVO

- Reorganização do apoio técnico-administrativo organizado na SEINFE, criada em 199x e transformada, na prática, ao longo dos anos.
- Apropriação das finanças da FE.
- Apropriação da rede telemática da FE.
- Melhoria nas condições físicas dos ambientes coletivos.

# REORGANIZAÇÃO DO APOIO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO

- Regularização dos horários de atividades dos técnicos-administrativos em conjunto com a SRH/UnB.
- Reestruturação dos setores administrativos.
  - Secretaria Geral da FE
    - Secretaria geral
    - Setor financeiro e de convênios
    - Recepção da FE
  - Assistência da Direção
    - Assistência
    - Setor patrimonial e predial
    - Setor de pessoal
    - Setor de material e almoxarifado
  - Secretarias dos Departamentos
  - Secretarias Acadêmicas
    - Graduação
    - PPGE
    - Extensão

# APROPRIAÇÃO DAS FINANÇAS DA FE

- Instituição de setor ligado à Secretaria Geral da FE coordenado por profissional economista.
- Organização de planilhas de movimentação de receitas e despesas por fonte.
- Especificação da movimentação de recursos considerando:
  - Rubrica (passagens e diárias, material de consumo, equipamentos e material permanente, serviços de terceiros – pessoa
  - Data
  - Documento referência
  - Especificação detalhada da despesa com descrição de finalidade e nome do beneficiário
  - Acompanhamento permanente de saldo

Fundação Universidade de Brasília - FUB

Faculdade de Educação - FE

CNPJ: 00.038.174/0001-43

FACULDADE DE EDUCAÇÃO - FE/UnB

DEMONSTRATIVO SINTÉTICO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIO-FINANCEIRA -(REC. MATRIZ 2001)

EXERCÍCIO	CARACTERIZAÇÃO	FONTE	DESPESA	CRÉDITO	SALDO
2001	Recurso descentralizado do Tesouro Nacional	0112 000000	88.169,06	88.169,06	0,00
2001	Convênio -SEEDF/UnB - 2001	0250 154126	178.563,17	178.563,17	0,00
2001	Recurso Repassado pela EAD.	0250 153323	4.353,00	4.380,00	27,00
2001	Arrecadação de taxas, Curso de Especialização - PPGE	0250 153323	8.133,00	8.133,00	0,00
2001	Arrecadação com assinaturas revista Linhas Críticas	0250 154001	3.800,00	5.500,00	1.700,00
2001	Arrecadação FAI/FE-2001	0250 154126	25.261,24	25.261,24	0,00
2001	Recursos - FUBRA - 2001	0	0,00	1,00	1,00
2001	Recursos - FEPAD - 2001	0	10.871,00	10.871,00	0,00
2001	Recursos - FINATEC - 2001	0	185,55	275,12	89,57
<b>TOTAL</b>			<b>319.336,02</b>	<b>321.153,59</b>	<b>1.817,57</b>

Fundação Universidade de Brasília - FUB

Faculdade de Educação - FE

CNPJ: 00.038.174/0001-43

FACULDADE DE EDUCAÇÃO - FE/UnB

DEMONSTRATIVO SINTÉTICO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIO-FINANCEIRA -(REC. MATRIZ 2006)

EXERCÍCIO	CARACTERIZAÇÃO	FONTE	DESPESA	CRÉDITO	SALDO
2005	Recurso descentralizado do Tesouro Nacional	0112 000000	177.896,00	177.896,00	0,00
2005	Convênio -SEEDF/UnB	0250 154171	234.076,94	264.215,27	30.138,33
2005	Arrecadação com assinaturas Revista Linhas Críticas	0250 154001	25.314,00	37.011,76	11.697,76
2005	Arrecadação de taxas, Curso de Especialização - PPGE	0250 153323	0,00	0,00	0,00
2005	Arrecadação de FAI/FE	0250 154126	0,00	0,00	0,00
2005	Reforço - PDI	0250 159999	30.070,00	30.070,00	0,00
2005	Contrapartida - PROF - PPGE/2005	0112 499288	4.000,00	19.750,50	15.750,50
2005	Convênio - PROF - PPGE/2005	0112 499288	59.351,07	59.351,07	0,00
2005	Arrecadação de taxas, Curso de Mestrado - PPGE	0250 153654	41.403,07	47.688,04	6.284,97
2005	Arrecadação de taxa, Curso de Doutorado - PPGE	0250 153654	3.806,82	5.837,58	2.030,76
2005	Contrapartida - PROF - PPGE/2004	0250 154296	25.810,00	25.810,00	0,00
2005	Contrapartida Matriz - FE/2005	0250 159999	31.690,80	77.019,43	45.328,63
2005	Convênio PRONERA - FUB/INCRA-FNDE	0179 511024	350.719,00	350.719,00	0,00
2005	Recursos - FUBRA - 2005	128805-X	18.943,29	20.207,43	1.264,14
2005	Recursos - FEPAD - 2005	0	0,00	0,00	0,00
2005	Recursos - FINATEC - 2005	0	275,12	275,12	0,00
<b>TOTAL</b>			<b>1.003.356,11</b>	<b>1.115.851,20</b>	<b>112.495,09</b>



# APROPRIAÇÃO DA REDE TELEMÁTICA DA FE

- Delimitação com eficiência e segurança da situação funcional e material da rede telemática → superação da falta de documentação
  - Mapeamento dos equipamentos e da distribuição dos pontos de conexão
  - Busca da funcionalidade dos processos em execução nos servidores e, em alguns casos, do acesso a esses processos
- Estreitamento das relações institucionais com o CME
- Reorganização do setor → coordenação, administração e suporte
- Proposição ao Conselho da FE de um Comitê de Informática e de normas de funcionamento e utilização da rede telemática

# APROPRIAÇÃO DA REDE TELEMÁTICA

- Metas emergenciais estabelecidas
  - Assimilação do pleno controle funcional da rede
  - Otimização e democratização dos serviços prestados, em especial na área pedagógica
  - Alternativas para o funcionamento de equipamentos inoperantes
  - Dobrar a capacidade instalada de equipamentos
  - Promover a inclusão digital

# Laboratório de Apoio Tecnológico aos Discentes (antigo CIES)

- Mudança da localização geográfica
- 2002
  - 6 micros 486 (obsoletos) em operação
- 2006
  - 16 micros Pentium MMX e PII em operação



# Laboratório de Ensino e Formação Continuada I (antigo PIE)

- Mudança da localização geográfica
- 2002
  - Não existia
- 2006
  - 15 micros AMD Athlon (recursos PIE)
  - Aplicação unicamente de softwares livres



# Laboratório de Ensino e Formação Continuada II (FE-5)

- 2002
  - 13 micros em operação – Pentium MMX, Pentium II e Pentium III
- 2006
  - 16 micros em operação – AMD Athlon, AMD Duron, Pentium II e Pentium III



# Laboratório de Ensino e Pesquisa em Informática na Educação (antigo Ábaco)

- 2002
  - 12 micros Pentium II
- 2006
  - 15 micros Pentium II





# Laboratório de Estudos Avançados em Educação (antigo Tutoria)

## ■ 2002

- Não existia

## ■ 2006

- 6 micros
  - 5 AMD Athlon (recursos PIE)
  - 1 Pentium IV (projeto modernização UnB)



# Laboratório de Apoio Tecnológico aos Docentes



- 2002
  - Não existia
  
- 2006
  - 2 micros
    - 1 Pentium II
    - 1 Pentium IV
  - Ligação em rede com impressora lazer de alta velocidade



# Laboratório de Projetos Especiais



- 2002
  - Não existia
  
- 2006
  - 2 micros AMD Duron 900

# Centro Acadêmico



- 2002
  - Não possuía equipamentos



- 2006
  - 2 micros em operação

# Sala Papiros



- 2002
  - Não eram alocados recursos tecnológicos



- 2006
  - 1 micro AMD Duron 900
  - Equipamento de áudio
  - Projetor multimídia

# Sala de Reuniões da Direção



- 2002
  - Não eram alocados recursos tecnológicos



- 2006
  - 1 micro AMD Duron 900
  - Projetor multimídia
  - Tela retrátil eletrônica

# SAT – Setor de Apoio Tecnológico

- 2002
  - 1 micro para atender à FE – apoio às atividades de ensino
- 2006
  - Incorporação do serviço ao setor administrativo da FE
  - 4 micros
    - 3 para atender à FE
    - 1 para uso local





# Outros setores

- Coordenação da Cátedra Unesco de EAD
  - 2002 → não possuía equipamentos
  - 2006 → 2 micros sendo 1 AMD Athlon e 1 PII
- Coordenação de Graduação
  - 2002 → não possuía equipamentos
  - 2006 → 1 micro em operação
- Projetos diversos (TV Educativa, PET e outros)
  - 2002 → não se destinavam equipamentos, a não ser os adquiridos com recursos próprios
  - 2006 → 6 micros, desde PII até Duron 900
- Setor Administrativo
  - 2002 → compartilhamento de poucos equipamentos
  - 2006 → quase a totalidade dos funcionários dispõe de um micro para uso institucional

# Projeto de Inclusão Digital



- 2002 → não se cogitava destinar equipamentos para essa finalidade
- 2006
  - Reprografia – 1
  - Portaria FE-5 – 1
  - Copa FE-3 – 1
  - Copa FE-5 – 1
  - Portaria FE-3 – em processo de instalação de 1 micro

# APOIO INSTITUCIONAL

- CEDUC → constituição de coordenação acadêmica e destinação de servidor do quadro
- Laboratório de Audiovisual → constituição de coordenação acadêmica e coordenação técnica; investimento em equipamentos
- Laboratórios da Área de Educação Especial → redefinição de espaços, investimento em equipamentos
- Revista Linhas Críticas



# REVISTA LINHAS CRÍTICAS

- Ampliação do espaço físico ocupado
- Destinação de 2 servidores do quadro
- Contratação de bolsistas
- Regularização da periodicidade
  - 2002 – 2 exemplares
  - 2003 – 2 exemplares
  - 2004 – 2 exemplares
  - 2005 – 2 exemplares até 24/4/2006
- Versão web, versão CD e versão Braille
- Avaliação Qualis/CNPq
  - 2002 – revista local C
  - 2006 – revista nacional B (Educação e Psicologia)
  - Meta próxima avaliação – nacional A

# REVITALIZAÇÃO DOS ESPAÇOS COLETIVOS

- Remanejamentos de setores e órgãos
  - Coordenação e Secretaria do PPGE
  - Coordenação e Secretaria de Graduação
  - Setor Administrativo
  - Coordenação e Secretaria do PIE
  - Laboratórios diversos
  - Coordenação da rede telemática
  - CA de Pedagogia
  - Livraria e abertura de espaço cultural com cafeteria

# Coordenação, Secretaria do PPGE e Sala de Defesas



# Coordenação e Secretaria de Graduação





# Secretaria Geral e Recepção



# Coordenação da Rede Telemática



# Centro Acadêmico de Pedagogia



- Remanejamento do espaço físico ocupado
- Infra-estrutura material e de equipamentos
- Apoio institucional
  - Realização de eventos
  - Participação em eventos externos



# Espaço Cultural



- Remanejamento do espaço da livraria
- Gestões junto à PRC para abertura de cafeteria
- Abertura de espaço cultural e de convivência



# Reformas nas salas de aulas



- Recuperação de pisos e pintura de 11 salas do prédio FE-1 e 5 salas do prédio FE-5
- Divisória de alvenaria em 2 salas do prédio FE-5
- Confecção de mesas e cadeiras para todas as salas de aulas – FE-1 e FE-5.
- Instalação de TV com vídeo em 9 salas de aula
- Instalação de telas retráteis em todas as salas de aula

# Reforma na Sala Papiros



- Projeto arquitetônico
- Reforma de piso, forro de gesso, pintura, instalações elétricas e lógicas
- Instalação de persianas
- Novos sistemas de iluminação e refrigeração
- Equipamentos fixos de som e projeção multimídia
- Palco com mesa e 6 poltronas
- 100 cadeiras executivas com pranchetas escamoteáveis

# Criação da Sala Multiuso



- Nova destinação da sala ocupada pela coordenação e secretaria do PIE
- Espaço pedagógico para atividades acadêmicas diversificadas
- Elaboração de projeto e ambientação da sala em andamento

# Instalação de casa de força

- Ampliação do suporte à carga de energia dos prédios da FE





# Instalação de Central Telefônica



- Aquisição de uma central telefônica
  - 52 troncos analógicos
  - 160 ramais internos
  - Instalação de ramais em todos os ambientes da FE
  - Em andamento → instalação de atendedora automática digital já adquirida

# Sistema de iluminação externa



# Preservação de Obras de Arte



*Índia Potira*, de Victor Brecheret



Painéis de azulejos, de Luis Humberto



# Ações em andamento

## ■ **Elaboração do Regimento Geral da FE**

- Projeto preliminar elaborado por professor especialista designado → apresentado ao Conselho da FE
- Em discussão nos departamentos e representações de segmentos → interrupção deliberada pelo Conselho da FE em virtude da greve → retomada do tema pelo Conselho

## ■ **Avaliação Institucional**

- Projeto preliminar elaborado por comissão designada pela Direção da FE
- Análise pelos departamentos e pelo Conselho da FE
- Reelaboração da proposta pela comissão
- Em análise na Câmara Setorial de Graduação

## ■ **Nova home-page da FE**

- Elaboração do desenho e da estrutura de dados por especialistas
- Aguarda conteúdos dos diferentes setores da FE para ser colocada no ar



# Ações em andamento

- Implementação do projeto de sinalização de toda a Faculdade de Educação – parceria com a PRC/UnB
- Deslocamento da escultura em bronze de Bruno Giorgio para o gramado do prédio FE-1 → em estudo no Ceplan
- Implementação do projeto de reforma dos sanitários dos prédios FE-1, FE-3 e FE-5 → recursos solicitados no PDI
- Implementação do Projeto de reforma da Ludoteca → recursos assegurados do CT-Infra
- Construção de pavilhão de salas de aulas → ofício encaminhado ao MRT

# Tecendo a manhã *(excerto)*

**Um galo sozinho não tece uma manhã:  
ele precisará sempre de outros galos (...)  
e de outros galos  
que com muitos outros galos se cruzem  
os fios de sol de seus gritos de galo,  
para que a manhã, desde uma teia tênue,  
se vá tecendo, entre todos os galos.**

*João Cabral de Melo Neto*